



**PROJET TEST DE PROMOTION DE  
MOYENS INTERMEDIAIRES DE TRANSPORT  
AVEC L'ASSOCIATION VEHIVAVY SOA FANIRY  
ANDRAMASINA**



**EVALUATION DE PROJET**

## TABLES DES MATIERES

<b>1</b>	<b>INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
1.1	HISTORIQUE	1
1.2	LES OBJECTIFS DU PROJET	1
1.3	LES OBJECTIFS DE L'EVALUATION	1
1.4	LA METHODOLOGIE UTILISEE POUR L'EVALUATION	1
1.5	LES ELEMENTS DE L'EVALUATION	2
<b>2</b>	<b>RESULTATS DE L'EVALUATION</b>	<b>2</b>
2.1	LES MOYENS MIS EN ŒUVRE POUR LE PROJET	2
2.1.1	FONDS ALLOUES AU PROJET :	2
2.1.2	PERSONNEL ENGAGE DANS LE PROJET :	2
2.2	LA MODALITE DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET	2
2.2.1	PLANIFICATION DU PROJET	2
2.2.2	CHOIX DES BENEFICIAIRES DES VELOS	2
2.2.3	SYSTEME DE CREDIT MIS EN PLACE	2
2.2.4	SUIVI ET ENCADREMENT	3
2.3	ETAT DE LIEUX DES ACTIVITES	3
2.3.1	LES BENEFICIAIRES DES BICYCLETTES	3
2.3.2	SITUATION DES MATERIELS	3
2.3.3	REPARATION DES MATERIELS	3
2.3.4	RECOUVREMENT DES PRETS	3
2.3.5	ORGANISATION DE FORMATIONS	3
2.4	LES RESULTATS DU PROJET	4
2.4.1	UTILISATEURS DES BICYCLETTES	4
2.4.2	DISTANCE PARCOURUE PAR LES BICYCLETTES	4
2.4.3	CHARGES TRANPORTEES PAR LES BICYCLETTES	4
2.4.4	GAINS DE TEMPS OBTENUS PAR L'UTILISATION DES BICYCLETTES	4
2.5	LES IMPACTS DU PROJET	4
2.5.1	FREQUENTATION DES CENTRES DE SANTE	4
2.5.2	FREQUENTATION DES MARCHES	4
2.5.3	FREQUENTATION DES ECOLES	4
2.5.4	AMELIORATION DES REVENUS DES MENAGES	5
<b>3</b>	<b>APPRECIATIONS SUR LE PROJET ET RECOMMANDATIONS</b>	<b>5</b>
3.1	PERSONNEL D'ENCADREMENT	5
3.2	TRAVAUX DE FORMATION	5
3.3	CHOIX DES BENEFICIAIRES	5
3.4	CHOIX DES MATERIELS	5
3.5	SUIVI DE L'UTILISATION DES MATERIELS	5
3.6	SYSTEME DE CREDIT	5
3.7	LE TAUX DE RECOUVREMENT	6
<b>4</b>	<b>CONCLUSION</b>	<b>6</b>



# 1 INTRODUCTION

## 1.1 Historique

Le projet « Vehivavy Soa Faniry » est un projet test à petite échelle réalisée avec un groupement féminin dénommé Vehivavy Soa Faniry basée dans la commune de Sabotsy Ambohitromby, Fivondronana d'Andramasina, située à 45 km de la ville d'Antananarivo. Il s'agit d'une dotation de 5 bicyclettes aux membres de cette association avec un paiement à crédit.

L'association VEHIVAVY SOA FANIRY a vu le jour en 1998 dans le cadre des activités menées par un projet de développement rural financé par la coopération suisse. Elle regroupe onze (11) groupements de femmes répartis dans les Fokontany de la commune de Sabotsy Ambohitromby. Les objectifs de l'association sont d'agir pour l'émancipation des femmes, d'améliorer les conditions de vie des ménages à travers la pratique des activités génératrices de revenus. L'association compte maintenant 114 membres et dirigée par un bureau constitué d'un président, un vice-président, un trésorier et un secrétaire.

## 1.2 Les objectifs du projet

Les objectifs du projet ont été d'apprécier la capacité de l'association en tant que partenaire et également de d'évaluer l'opportunité d'une promotion de MIT dans la région. Le projet a débuté en octobre 2001 pour une première phase de 12 mois.

## 1.3 Les objectifs de l'évaluation

L'évaluation a pour objectifs de se prononcer sur la possibilité d'une extension du projet, d'établir les recommandations y afférentes après l'analyse des différentes phases du projet et les capacités de gestion de l'association porteuse.

## 1.4 La méthodologie utilisée pour l'évaluation

La méthodologie suivie pour l'évaluation comprend l'analyse des rapports d'encadrement, un atelier participatif d'évaluation avec les responsables de l'association et les bénéficiaires du projet.

### Analyse du processus de mise en œuvre du projet

Pendant cette phase, l'évaluation va essayer de passer en revue et d'analyser les ressources mise en œuvre, les modalités de mise en œuvre et d'encadrement du projet.

### Analyse des rapports d'encadrement

- Les rapports d'encadrement sont des comptes-rendu des rencontres régulières de l'ONG Lalana avec le représentant de l'association. Au cours de ces rencontres, les représentants de l'association ont fait un état de lieux de la situation de recouvrement, de l'utilisation et de l'état des matériels.
- La revue de ces types de rapport a permis à l'évaluateur d'apprécier le niveau d'organisation de l'association en matière de recouvrement, la capacité de résolution de problèmes de la part des responsables de l'association et la faisabilité d'un projet de MIT à une échelle plus grande.

### Atelier participatif d'évaluation

Cet atelier a été tenu à Sabotsy Ambohitromby vers la fin du mois de décembre 2002 pour recueillir les appréciations des responsables de l'association et des bénéficiaires des vélos sur le projet test. Les points suivants ont fait l'objet d'une attention particulière pendant la réunion:

- L'organisation mise en place par l'association pour assurer le recouvrement des coûts d'achat des vélos
- Les difficultés et contraintes rencontrés pendant le recouvrement
- L'utilisation des matériels donnés aux membres de l'association
- Les problèmes rencontrés pendant l'utilisation des vélos
- Les bénéfices apportés par l'utilisation des matériels
- Les besoins et lacunes en terme de capacités



- Les besoins et lacunes en terme d'encadrement

### Recommandations

Les recommandations seront formulées à partir de l'analyse des données disponibles et des réponses données au cours de ces rencontres. Elles vont déterminer entre autres les points forts qui méritent d'être exploités et développés, les problèmes et les lacunes qui nécessitent davantage de réflexion et de travail. La formulation de ces recommandations sera faite de manière à faciliter leur exploitation pour des futures extensions ou reproduction du projet.

## **1.5 Les éléments de l'évaluation**

Les éléments de l'évaluation prendront en compte les différentes phases du projet.

L'évaluation du projet a été effectuée à partir des indicateurs suivants :

- la modalité de mise en œuvre du projet
- les moyens utilisés
- les résultats du projet
- les impacts du projet
- la durabilité du projet
- la possibilité d'une duplication du projet

## **2 RESULTATS DE L'EVALUATION**

### **2.1 Les moyens mis en œuvre pour le projet**

#### **2.1.1 Fonds alloués au projet :**

Le fonds initial alloué à l'achat des bicyclettes est de 2,5 millions de francs malagasy. Il s'agit d'un fonds propre à l'ONG Lalana.

#### **2.1.2 Personnel engagé dans le projet :**

Les personnes suivantes sont intervenues pour la réalisation de ce projet :

- Un responsable du projet et également superviseur : le chef du Département Aménagement et Transport de l'ONG Lalana
- Un financier pour le suivi de recouvrement des prêts et aussi pour les formation en gestion financière
- Deux socio-organisateur pour des actions d'encadrement ponctuel

### **2.2 La modalité de mise en œuvre du projet**

#### **2.2.1 Planification du projet**

Le projet a été conçu par ONG Lalana et il a été inspiré d'un projet pilote de promotion de Moyens Intermédiaires de Transport (bicyclettes, chariots, brouettes) dans le sud Est de Madagascar. Les deux projets diffèrent au niveau du nombre et type de matériels octroyés, la région d'implantation et l'origine de financement.

#### **2.2.2 Choix des bénéficiaires des vélos**

Ce sont les membres de l'association qui ont choisi les bénéficiaires des projets. Le choix a été surtout justifié sur la capacité de remboursement et le niveau de crédibilité que ces membres ont dans leur communauté.

#### **2.2.3 Système de crédit mis en place**

Les bicyclettes ont été vendues à crédit à raison de 575.000 fmg l'unité. L'échéance pour les vélos est de 10 mois avec une mensualité de 57.500 fmg.



Cette modalité de remboursement a été fixée conjointement par ONG Lalana et l'association.

#### 2.2.4 Suivi et encadrement

L'ONG Lalana n'a pas mis en place un système de suivi formel. Seul, des visites ponctuelles ont été effectuées sur site. Ces visites ont été au nombre de trois (3) pendant la durée du projet. D'une manière générale, des responsables du projet se sont contentés des rapports et visites périodiques du président de l'Union.

### 2.3 Etat de lieux des activités

#### 2.3.1 Les bénéficiaires des bicyclettes

Au moins 5 ménages ont pu bénéficier des bicyclettes octroyées par l'ONG. La répartition en est la suivante selon les résidences:

Noms	Groupements	Résidence	Distance par rapport au chef lieu de la commune
RASOAVOLATINA Voahirana V	V.M.H	Ankavodiana	6 km
RASOARIMALALA Eulalie	V.M.H	Manjaka Ouest	15 km
RASOANIRINA Bako M.	V.M	Ambohimanoa	4 km
RASOARIVELO Herinirina	FAFI	Ankavodiana	6 km
RALALANIRINA Marie Louise	V.M	Lanivato	6 km

#### 2.3.2 Situation des matériels

Les 5 bicyclettes sont toujours en état de marche et en bon état. Cependant, tous les preneurs ont émis de remarques sur la qualité des bicyclettes jugées plutôt fragiles. Diverses réparations ont été faites à la charge des bénéficiaires. Il a été constaté qu'un remontage et un renforcement des fixations auraient dû être fait après la réception des bicyclettes.

#### 2.3.3 Réparation des matériels

Il n'y a pas eu de formation spécifique donnée pour l'entretien et la maintenance des bicyclettes. Cependant, les coûts occasionnés par l'absence de cette formation n'ont pas été très importants par rapport aux bénéfices et services reçus. En moyenne, le coût de la réparation a été de 10 000 fmg pour chaque bicyclette.

Pour la réparation des bicyclettes, ils existent de petits réparateurs à Sabotsy Ambohitromby qui s'exercent quotidiennement. D'autres réparateurs viennent au chef lieu de la commune pendant le jour du marché.

#### 2.3.4 Recouvrement des prêts

La présidente de l'association a fait un rapport périodique auprès de l'ONG Lalana de l'avancement du recouvrement. Le niveau de recouvrement, les problèmes rencontrés comme le retard de paiement des mensualités et les mesures prises ou à prendre ont été parmi les sujets de discussion au cours de ces rencontres.

Au moment de l'évaluation, le taux de recouvrement est de 81 % .

#### 2.3.5 Organisation de formations

La seule formation dispensée par le promoteur du projet a consisté à une session d'initiation à la gestion financière d'une association tenue au début du projet.

## 2.4 Les résultats du projet

### 2.4.1 Utilisateurs des bicyclettes

Malgré le fait que ce sont des femmes qui ont bénéficié des bicyclettes, de nombreuses personnes les utilisent dans la famille. Certains ménages ont alloué surtout la bicyclette pour les déplacements du chef de famille (le père) dans ses occupations. D'autres ont donné la bicyclette pour les déplacements de ses enfants à l'école. Toutefois, quelques femmes ont utilisé les bicyclettes pour des déplacements sur des courtes distances.

### 2.4.2 Distance parcourue par les bicyclettes

Les distances journalières parcourues par les bicyclettes varient de 3 à 70 km. L'une des bicyclettes est utilisée trois fois par semaine par le mari de l'une des bénéficiaires (un professeur au CEG ) pour ses déplacements à Sabotsy Manjakavaoaka à 35 km (lieu de son travail) de sa résidence.

Une autre bicyclette est utilisée quotidiennement par une collégienne pour ses déplacements à Andramasina à 10 km de la maison de ses parents.

Les autres bicyclettes servent surtout à transporter des produits agricoles du lieu de résidence aux chefs lieux des communes pendant les jours du marché hebdomadaires et des intrants pour l'agriculture (transport d'engrais, de semences,...).

L'utilisation des bicyclettes se fait en général pendant les jours ouvrables.

### 2.4.3 Charges transportées par les bicyclettes

Les charges transportées dépendent aussi des distances à parcourir et la nature des reliefs.

A titre d'exemple, pour aller d'Andramasina à Sabotsy distant de 5 km avec des montées et des descentes, un homme ne peut transporter à dos une charge plus de 30 kg alors qu'avec une bicyclette il peut emmener jusqu'à 75 kg. Sur la même distance, une femme peut transporter à pied des charges au maximum 12 kg alors qu'avec un vélo, elle peut en apporter 30 kg.

### 2.4.4 Gains de temps obtenus par l'utilisation des bicyclettes

L'utilisation d'une bicyclette permet de gagner du temps d'au moins quinze (15) minutes par kilomètre linéaire sur un terrain plat. L'exemple le plus évoqué par les bénéficiaires des vélos a été le déplacement du professeur de CEG qui habite à plus de 30 km de son lieu de travail. Avant, l'homme mettait 3 heures pour relier sa maison à son lieu de travail. Maintenant, il lui faut seulement une heure et demi pour parcourir la distance. Ce gain de temps est obtenu grâce aux caractéristiques de la bicyclette disposant plusieurs vitesses très utiles lors des montées.

## 2.5 Les impacts du projet

### 2.5.1 Fréquentation des centres de santé

La mise en disposition des bicyclettes à ces quelques familles ont amené de changement dans la fréquentation des centres de santé. En effet, les bicyclettes servent également à transporter des malades comme l'état des pistes de desserte dans la région le permet l'utilisation. Il y a également le fait que pour des cas urgents ou pour des raisons de bon voisinage, certaines familles prêtent leurs bicyclettes à leurs voisins ou proches. Au cours de notre évaluation, l'une des bicyclettes a été utilisée par le mari d'une des bénéficiaires comme cette dernière venait d'accoucher à l'hôpital.

### 2.5.2 Fréquentation des marchés

L'existence de ces 5 bicyclettes ont grandement aidé les bénéficiaires pour leurs déplacement aux marchés. En effet, ces vélos leurs ont permis de faire plusieurs voyages aller-retour en une journée entre leurs villages et le marché de Sabotsy pour le transport des produits agricoles. Les bicyclettes ont également fait augmenter le poids des charges transportées par voyage. Il est maintenant possible pour les familles bénéficiaires de fréquenter d'autres marchés hebdomadaires des autres communes voisines après l'obtention des vélos.

### 2.5.3 Fréquentation des écoles

Une fille habitant dans la commune de Sabotsy peut maintenant fréquenter le CEG d'Andramasina grâce à la bicyclette donnée par l'ONG Lalana. Avant, cette écolière ne peut retourner à sa maison qu'à la fin de la semaine. Maintenant, elle peut retourner à Sabotsy tous les soirs.

#### **2.5.4 Amélioration des revenus des ménages**

La mise à disposition des bicyclettes aux cinq familles de la commune de Sabotsy Andramasina ont apporté de changement sur les revenus des ménages concernés. Les coûts relatifs au transport ont diminué. L'une des familles a pu, au cours de la dernière campagne culture, cultivée des rizières situées à des dizaines de kilomètre de sa résidence. Les parents de la jeune fille fréquentant le CEG d'Andramasina ont pu économiser une somme importante d'argent du fait qu'ils ne sont plus obligés de louer une maison pour la scolarité de leur enfant.

### **3 APPRECIATIONS SUR LE PROJET ET RECOMMANDATIONS**

#### **3.1 Personnel d'encadrement**

Le choix d'encadrement de l'ONG Lalana et le personnel affecté sur le projet peuvent se justifier du fait du nombre des matériels affectés à l'association. Plus de présence et d'encadrement seront nécessaires dans le cadre d'un projet plus grand.

#### **3.2 Travaux de formation**

Au cours de l'évaluation, les responsables des groupements ont souhaité plus de formation et d'encadrement. La seule séance de formation a été jugée insuffisante. .

Lors de d'évaluation, les membres de l'association ont souhaité plus d'encadrement et de conseil de la part de l'ONG Lalana. Certains membres ont loué la bonne volonté et l'honnêteté des premiers responsables sans quoi l'on arrivait difficilement au taux de recouvrement cité ci-dessus.

Deux types de formations au moins sont à réaliser dans le cas d'une extension du projet:

- une formation sur la gestion d'une association et d'un projet
- une formation sur la gestion des recouvrements

#### **3.3 Choix des bénéficiaires**

Par rapport aux résultats obtenus en terme de recouvrement et impact du projet, ONG Lalana a bien choisi son partenaire. Cette association s'est distinguée des autres associations par le dynamisme et la motivation des membres et en particulier le président. Malgré les nombreuses contraintes et problèmes rencontrés au cours de la période de recouvrement, les preneurs et les responsables de l'association ont pu s'en sortir.

Dans le cas d'une extension du projet, les critères suivants devraient être pris en comptes dans le choix des associations porteuses :

- l'appréciation du niveau de maturité de l'association,
- les capacités de ses membres
- le dynamisme économique régional.

#### **3.4 Choix des matériels**

Chaque zone a ses propres expériences sur l'utilisation des vélos. Les reliefs et les topographies des zones devraient également requérir des types de vélos spécifiques. Un projet de vélo aura alors plus de réussite si les futurs utilisateurs participent au choix des modèles et marques. Cette approche peut réduire les coûts de réparation et augmente la motivation lors du remboursement des coûts d'achat.

#### **3.5 Suivi de l'utilisation des matériels**

Pour pouvoir évaluer d'une façon plus précise les résultats et les impacts du projet, il serait mieux de doter à chaque bénéficiaire des cahiers de suivi pour l'enregistrement des déplacements et les opérations de réparation effectuées sur les bicyclettes. Le modèle doit être simplifié pour une facilité d'utilisation.

#### **3.6 Système de crédit**

D'après l'atelier participatif, le système de crédit mis en place convient aux bénéficiaires. En effet, les personnes bénéficiant des bicyclettes disposent un revenu leur permettant de rembourser plus de 50.000 francs par mois.



Pour toucher un plus grand nombre de preneurs, Lalana devrait améliorer le système de crédit et les types de matériels de MIT.

Les mensualités requises pour le remboursement sont assez importantes pour une famille rurale. Seules des ménages disposant un revenu stable et assez important peuvent s'acquérir de la bicyclette. Les conditions de remboursement devraient être plus souples dans le cas d'une extension du projet et l'intégration d'une institution financière dans la gestion du crédit s'avère plus sûre. En effet, les capacités et les structures mises en place ne permettent pas à une gestion d'une somme importante.

### **3.7 Le taux de recouvrement**

Ce taux aurait pu être plus élevé sans les 6 mois de crises politiques lesquelles ont affectées les activités économiques. Vu sous cet angle, le délai imparti au paiement et le montant des mensualités ne constituent pas une contrainte pour les preneurs.

Le fait que les fonds recouverts reviennent à l'association a également motivé les responsables de l'Union dans le recouvrement.

## **4 CONCLUSION**

Les résultats obtenus au cours de cette évaluation permet de dire que les objectifs sont en général atteints. Des impacts concrets sont visibles sur le site. Les conditions de vie des ménages bénéficiaires des bicyclettes se sont améliorées. L'association bénéficiaire a démontré ses capacités d'organisation et de recouvrement. L'extension du projet est possible avec des participations plus actives des futurs bénéficiaires lors de la planification des formations plus conséquentes dans la gestion du projet.

L'association dispose d'une grande potentialité suite au dynamisme et aux capacités de ses dirigeants et qui méritent d'être appuyées.