

de 1998 à 2008

Rapport d'activités

version provisoire



« En route pour le développement »



ONG Lalana • BP 841 • 249, Route Circulaire. Antananarivo, MADAGASCAR.
Tél : (261) 20 22 369 86 • Fax : (261) 20 22 366 31 • Mobiles : 033 11 497 70 – 032 02 243 02
Email : lalana@lalana.org ou lalana@moov.mg • Website : www.lalana.org

Le mot du Comité Directeur

Etant une structure mise en place pour la réalisation et l'exécution de la politique et stratégie définie par le Conseil d'Administration, le Comité Directeur (CD) assure la gestion quotidienne de Lalana tout en veillant à son développement et à sa pérennisation.

Depuis ses dix ans d'existence, Lalana a acquis une notoriété dans le domaine du transport et de la route sur le plan national. Dans le futur, elle veut renforcer sa présence sur le champ du développement économique et social en :

- concevant et en mettant en œuvre des projets et programmes correspondant à sa vision du développement, à ses moyens et ressources, et à ses compétences,
- développant ses relations de partenariat aussi bien au niveau national, qu'à l'extérieur, pour nourrir ses idées et ses capacités,
- investissant dans son personnel pour une meilleure qualité des services, et pour mettre l'accent sur la culture de l'entreprise.

Dans le contexte actuel de la mondialisation et du développement du NTIC, elle cherche également à s'ouvrir à l'extérieur pour améliorer les efforts de développement par les échanges d'expériences et renforcement mutuel des capacités.

Actuellement, les efforts du Comité Directeur sont orientés dans :

- la maîtrise de la gestion financière des activités
- la planification comme principal outil de gestion des activités,
- la mise en place du système de suivi évaluation,
- et la formation du personnel.

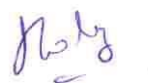
Ce rapport d'activités souhaite principalement faire une rétrospective de ces dix années d'existence, afin de pouvoir tirer les leçons pour les dix prochaines années.

Lalana reste fidèle à son slogan « en route pour le développement » et invite ses innombrables partenaires à faire la route avec elle.

Albert Razafimandimby
Responsable Administratif et



Holy Ralimamy
Responsable Technique



Vision de développement pour l'ONG Lalana

Ce que nous voulons apporter.

L'objectif de Lalana est d'instaurer un processus de développement durable dans le monde rural et en particulier à travers les infrastructures routières et le transport.

- Contribuer à la reconstruction du patrimoine routier
- Améliorer la capacité de gestion des MO routiers
- Comportement responsable des riverains, des usagers et des professionnels de la route
- Amélioration des conditions de vie en milieu rural

Nos activités et projets concernent :

- Les routes (priorisation, évaluation et réhabilitation)
- La gestion et l'entretien routier
- Les aspects économiques et sociaux du développement
- L'environnement
- Les moyens intermédiaires de transport
- La sécurité routière
- Les équipements sociocollectifs (écoles, marchés, adduction d'eau et assainissement)
- Les activités génératrices de revenus

Les contributions de Lalana au développement :

- Identification et mise en œuvre de stratégie de maintenance
- Actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers
- Appui aux AGR
- Sensibilisation en faveur de la sécurité routière
- Formation à l'intention des associations, du milieu professionnel et des collectivités décentralisées
- Actions environnementales portant sur l'interaction route - environnement
- Promotion MIT
- Construction d'équipements socio collectifs
- Diffusion d'informations

Comment nous intervenons

- Maîtrise d'ouvrage de projet, régie de devis programme
- Maîtrise d'œuvre pour des travaux d'infrastructures et actions environnementales
- Identification et mise en œuvre de stratégie de maintenance des routes rurales
- Renforcement de capacité (élus, PME, ingénieurs, projets)
- Gestion et entretien des routes rurales, génie biologique, environnement
- Education de masse et Diffusion d'information
- Etudes techniques, socioéconomiques et évaluations environnementales
- Appui et encadrement d'associations.

Il était une fois... Lalana

A l'origine... on était l'équipe de la composante Infrastructure du projet CAP financé par l'USAID, qui, de 1995 à 1999, a procédé à la réhabilitation de l'équivalent de 300 km de routes rurales dans les provinces de Fianarantsoa et de Mahajanga.

En l'absence d'une initiative stable et structurée au niveau national en matière d'entretien des routes rurales, l'équipe de ce projet avait aidé le développement d'initiatives et de capacités locales pour maintenir les routes nouvellement réhabilitées dans un état circulaire. A cette époque en effet, le pays accusait une perte de l'ordre de 400 km de routes par an, alors que les financements des travaux routiers se faisaient rares.

A la fin du projet, l'équipe alors composée d'un Coordonnateur technique, de coordonnateurs régionaux, d'ingénieurs d'études et de contrôle, de surveillants de travaux et de socio-organisateur ont décidé de créer une ONG pour perpétuer les actions de développement par les routes initiées durant le projet CAP. Lalana était né...officiellement le 14 juillet 1998 sous la référence de constitution d'association n°751/98/FA/ANT/ASS délivrée par le Faritany d'Antananarivo.

Dix années plus tard... on peut considérer Lalana comme un effort citoyen pour participer au développement de Madagascar, et qui a en même temps pu créer des emplois. Les conseils qui nous ont été donnés nous ont permis de nous poser la question dès le démarrage : à quoi servons-nous, pourquoi nous voulons exister ? Les résultats ont répondu globalement, à l'analyse stratégique de ses débuts, et peut-être même plus sur certains points.

- Développement des capacités de gestion d'entretien des routes par les maîtres d'ouvrage ruraux ;
- Responsabilisation de la population sur la préservation du patrimoine public commun ;
- Renforcement de la prise en compte de la dimension environnementale et des techniques biologiques dans les travaux routiers ;
- Intégration de la dimension sociale et de genre dans les travaux routiers ;
- Recherches actions sur l'amélioration des moyens intermédiaires de transport ;
- Sensibilisation de la population et des dirigeants sur la sécurité routière

C'était un défi pour le gouvernement malgache et les partenaires financiers, dont principalement l'USAID, l'Union Européenne et l'Ambassade du Japon, de nous avoir fait confiance au démarrage. Mais dix années plus tard, Lalana peut souligner dans ses références son savoir-faire en matière d'identification et de conception de projets, ainsi que sa capacité de gestion technique et financière de projets.

Cela change en quoi d'être une ONG, plutôt que d'être une association... Lalana a reçu son récépissé de déclaration en tant qu'Association régie par l'ordonnance 60-133, le 14 juillet 1998, sous le numéro 741/98/FAR/ANT/AT/ASS. Cependant, en 1999, le Ministère de la Population avait déjà délivré une attestation de reconnaissance de Lalana en tant que ONG, en attendant la mise en vigueur des décrets et arrêtés d'application de la Loi sur les ONG. Le 20 décembre 2007, Lalana a obtenu son agrément en tant qu'ONG auprès de la Région Analamanga. Juridiquement, Lalana est ainsi devenue une ONG régie par la loi 96-030 sur les ONG.

Cela a-t-il apporté un changement au sein de notre organisation ? Difficile à dire. En se basant sur le principe qu'une association œuvre pour le bien de ses membres, et qu'une ONG œuvre pour le bien de la communauté, Lalana était déjà une ONG de fait.

Structurellement, Lalana a dû s'adapter aux structures exigées par la loi 96-030 sur les ONG. Mais une restructuration était de toute façon exigée au bout de dix années d'existence et pour faire face au développement de la structure pour les dix prochaines années.

Fiscalement parlant, les textes évoluent, et leur lecture varie aussi selon les responsables au sein des départements ministériels concernés. Les obligations fiscales des ONG restent toujours assez imprécises et pendant toutes ces années, Lalana a dû suivre le régime fiscal des sociétés.

Les dix prochaines années...

Comment faire face aux défis d'une structure locale qui grandit, face à aux besoins croissants de la population, les politiques nationales, et le contexte de la mondialisation:

- Refaire l'analyse stratégique de Lalana pour définir ce que l'ONG pourrait apporter comme contribution au développement.
- Mettre en place une structure et un système de gestion permettant d'assurer l'efficacité et l'efficience de ses activités, le développement des capacités internes, la promotion de l'image de Lalana et le développement de nouvelles activités.
- Assurer la relève technique et de gestion de l'organisation

Sommes-nous une ONG performante ?

Les critères d'évaluation d'une ONG performante, selon un des partenaires financiers de Lalana, portent sur l'existence d'une mission, la gouvernance, l'intégrité organisationnelle, la pratique de gestion et ressources humaines, le système de gestion financière, la communication et le système de levée de fonds.

Lalana a construit ces critères tout au long de sa route, sachant que la contribution au développement devait s'accompagner d'une construction de soi-même. Ces critères ont pu être remplis ponctuellement ou seulement lorsque le besoin se faisait sentir.

Mais le défi pour une organisation qui grandit est surtout d'agir avec les moyens des petits, selon les critères et règles des grands. La plus grande difficulté est d'assurer la continuité et persévérance dans la limite des ressources disponibles (humaines et financières) et au gré des crises économiques et politiques qui secouent périodiquement le pays. Au bout de 10 ans, quelques critères ne sont toujours pas remplis et des efforts sont toujours à faire pour le système de levée de fonds, pour obtenir une meilleure vision des objectifs de développement par les membres, et le règlement des conflits.



Comment sommes-nous perçu. On entendra surtout parler de notre identité technique spécialisée sur les routes, l'esprit d'innovation et de créativité de notre équipe. Un ancien membre de l'équipe Lalana avait constaté : nous ne reculons pas devant les difficultés.

S'exprimant dans notre rapport d'activités de 2003, Denis Thieulin de l'Union Européenne dira : *De la créativité et du professionnalisme prodigués par une équipe multidisciplinaire solidaire qui s'inscrit dans la continuité, que rêver de mieux pour un pays en quête de compétences pour tenir le pari tout juste renouvelé du développement rapide et durable ?* Et pour Susanne Holste de la Banque Mondiale : *Il serait souhaitable que d'autres ONGs s'inspirent de cet exemple car Madagascar a tellement besoin d'organisations sérieuses et dédiées.*

Une recherche sur le net donne une idée de nos domaines d'activité. L'ONG Lalana est citée sur une vingtaine de websites (en français, anglais et espagnol), souvent pour des informations sur des projets, ou en lien sur le site de Lalana, et parfois seulement pour avoir participé à des ateliers ou lors d'évènements. Lalana y est cité sur le thème des routes et transports, des actions sociales en accompagnement aux travaux routiers, le genre, l'environnement et le SIDA. Ces sites peuvent être catégorisés en :

- institutions gouvernementales (Présidence, Ministère de l'Agriculture),
- institutions financières (Délégation de l'Union Européenne, Banque Mondiale, USAID, IFAD, United Nations Development Group -UNDG, UNAIDS),
- forums internationaux ou réseaux sur transport (IFRTD, Animal Traction, ATNESA, Rwanda Transport, Réseau MITA),
- institutions techniques (Chemonics International, International Resources Group, Université de Madagascar, ICRA, SOMEAH, Dynamique des langues et Francophonie, DEVEX, Chaire Unesco Université de Bordeaux-3, Faith And Sustainable Technologies, Genre en Action),
- les médias locaux et africains (Ethiopian Review)

Nos enregistrements

- Numéro Statistique : 85309 11 1999 0 01129
- Numéro d'Identité Fiscale : 107003312-2
- Numéro Caisse Nationale de Prévoyance Sociale : 965 398
- SAP Banque Mondiale : 37393
- EuropAid ID : MG-2009-EUG-0302012132 - LEF ID : 6000070710

L'année 2008

L'année 2008 a été marquée par l'année de clôture de plusieurs grands projets de l'ONG Lalana, et l'identification de projets à lancer pour l'année 2009.

Projets en phase de clôture

- **Projet ASA Miaro – Union Européenne : Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la régie du Devis Programme pour la mise en œuvre des actions sociales et de genre, en accompagnement aux travaux d'aménagement de la RN6 entre Port Bergé et Ambanja : Sécurité routière et préservation de la route, infrastructures socio-collectives, Moyens intermédiaires de transport, lutte contre les IST/SIDA, prise en compte du genre dans le processus de développement local, protections environnementales et Activités génératrices de revenu.**
- **PSDR – Banque Mondiale : Mise en œuvre de sous projets et encadrement d'associations paysannes dans le domaine agricole : aviculture (poules pondeuses, canards mulards) pisciculture, élevage de vaches laitières, élevage bovin . Régions Analamanga, Haute Matsiatra, Itasy et Vakinankaratra.**
- **Programme ERI Toamasina – USAID : Promotion de l'élevage avicole avec les femmes-paysans des zones d'Andranobolahy / Anjahamana et de Ranomafana- est**

Assistance à des projets

- **Programme ACORDS – Union Européenne : Facilitation et préparation de 9 ateliers régionaux de concertation pour la mise en place de structures de gestion et d'entretien de pistes intercommunales, et l'organisation de ces structures aux niveaux régional et local, dans les régions Amoron'i Mania, Matsiatra Ambony, Ihorombe, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Atsinanana, Menabe, Anosy.**
- **Programme ERI – USAID : Assistance à la maîtrise d'ouvrage des communes pour l'entretien des routes rurales : (1) Encadrement des 3 communes concernées dans l'application du nouveau code des Marchés Publics. (2) Appuis aux communes dans les appels d'offres et dans les supervisions des réalisations des activités.**
- **Programme ACORDS – Union Européenne : Evaluation de la pérennisation des routes par rapport à la décentralisation et la déconcentration**

Etudes

- **Appui à l'identification d'un programme de renforcement des capacités dans l'entretien routier dans le cadre du 10ème FED, avec le Centre de Développement d'Entreprises (Bruxelles) : Mise à disposition d'un expert sur les micro-entreprises et les ONG**
- **Etude de base sur l'accès et la mobilité au Lesotho dans le cadre du Programme Intégré de Transport (Integrated Transport Program) au Lesotho : Mise à disposition d'un expert environnemental pour Practical Action Consulting ((Royaume Uni)**

Projets en soumission

- **Processus d'élaboration de plans locaux de transport pour les régions de Sofia et d'Analamanga. En partenariat avec IFRTD (United Kingdom) et KENDAT (Kenya)**

Partenariats initiés

- **Association Simiramenta : Hébergement physique et bancaire**
- **IFRTD (United Kingdom) : Soumission d'un projet en partenariat avec le réseau KENDAT du Kenya**
- **Ordre des Ingénieurs de Madagascar : hébergement des réunions périodiques**

Principales activités

1998 - 2008

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Novembre 2008 - Janvier 2009	Structures de gestion des pistes inter-communales <u>CTI ACORDS / Union Européenne</u>	Ateliers régionaux de concertation pour la mise en place de structures de gestion et d'entretien de pistes intercommunales, et l'organisation de ces structures aux niveaux régional et local, dans les régions Amoron'i Mania, Matsiatra Ambony, Ihorombe, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Atsinanana Menabe, Anosy. <ul style="list-style-type: none"> • Préparation logistique • Facilitation des ateliers
Octobre 2008- Mars 2009	Renforcement et appuis aux Communes dans la maîtrise d'ouvrage des travaux d'entretien des pistes Communales d'Ambalavao-Namoly <u>ERI/USAID</u>	Assistance à la maîtrise d'ouvrage des communes pour l'entretien des routes rurales <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement des 3 communes concernées dans l'application du nouveau code des Marchés Publics • Appuis aux communes dans les appels d'offres et dans les supervisions des réalisations des activités.
Septembre 2008 – Janvier 2009	Renforcement de capacité dans l'entretien routier <u>ARM / CDE / Union Européenne</u>	Appui à l'identification d'un programme de renforcement des capacités dans l'entretien routier dans le cadre du 10 ^{ème} FED: <ul style="list-style-type: none"> • Mise à disposition d'un expert sur les micro-entreprises et les ONG
Février – Juin 2008	Basic access and mobility study <u>PAC / Ministry of Public Works and Transport - Lesotho/ Banque Mondiale</u>	Etude de base sur l'accès et la mobilité au Lesotho dans le cadre du Programme Intégré de Transport (Integrated Transport Program) au Lesotho. <ul style="list-style-type: none"> • Mise à disposition d'un expert environnemental pour Practical Action Consulting ((Royaume Uni)
Septembre 2007 – Mars 2008	Mise en œuvre de sous projets <u>PSDR/MAE / Banque mondiale</u>	Encadrement de 10 associations paysannes en aviculture (poules pondeuses, foie gras), er pisciculture, et en élevage de vaches laitières dans les districts d'Ambohidratrimo, d'Antananariv Atsimondrano et Avaradrano, et dd Soavinandriana. <ul style="list-style-type: none"> - instruction des dossiers - formulation des sous projets - mise en œuvre des sous projets
Septembre 2007 - Décembre 2007	Renforcement de capacité des associations paysannes <u>PSDR/MAE / Banque mondiale</u>	Formation de 46 associations paysannes faisant de l'aviculture(poules pondeuses, canards mulards) et d'élevage de vache laitière dans la région Haute Matsiatra (Ambalavao Ambohimahasoa, Fianarantsoa II)). <ul style="list-style-type: none"> - identification des besoins en formation - formation - suivi et évaluation
Septembre 2007 – Décembre 2007	Renforcement de capacité des associations paysannes <u>PSDR/MAE / Banque mondiale</u>	Formation de 15 associations paysannes faisant de l'aviculture, d'élevage bovin et d'élevage de vache laitière dans la région Analamanga (Avaradrano et Ambohidratrimo). <ul style="list-style-type: none"> - identification des besoins en formation - formation - suivi et évaluation
Août 2007 – Octobre 2007	Renforcement de capacité des associations paysannes <u>PSDR/MAE / Banque mondiale</u>	Formation de 11 associations paysannes faisant de l'aviculture et d'élevage de vache laitière dans la région d'Itasy. <ul style="list-style-type: none"> - identification des besoins en formation - formation - suivi et évaluation

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Juillet 2007 – Janvier 2008	Mise en oeuvre des sous projets <u>PSDR/MAE / Banque mondiale</u>	Encadrement de 09 associations paysannes en aviculture (poules pondeuses), en pisciculture, e en embouche bovine dans le district d'Antanifotsy. - instruction des dossiers - formulation des sous projets - mise en œuvre des sous projets
Juillet 2007	Discussion online sur le transport rural <u>IFRTD</u>	Animation online d'un groupe de discussion régionale de l'Afrique francophone sur le transport rural, autour de trois thèmes : 1- Quel type de technologie pour quel type de transport? 2- L'amélioration et la fiabilité des services de transport rural 3- la sécurité dans le transport rural
Avril – Juin 2007	Evaluation dégâts cycloniques sur des routes rurales <u>PAM / USAID</u>	Identification et priorisation de 243 km routes d'accès aux communes victimes des cyclones Gafit et Indlala dans le Nord Ouest et Sud Est de Madagascar. • Identification et priorisation • Evaluation technique sommaire
11 novembre 2006 – Mai 2007	Assistance technique aux activités génératrices de revenus <u>PSDR/MAE / Banque mondiale</u>	Assistance technique de 13 associations paysannes de la région Atsimo Atsinanana dans leurs activités (pêche, artisanat, agriculture, apiculture) - étude et formulation des sous projets - mise en œuvre des sous projets
Octobre 2006 – Mars 2007	ERI Aviculture <u>ERI / USAID</u>	Promotion de l'élevage avicole avec les femmes-paysans des zones d'Andranobolahy, Anjahamana et de Ranomafana- est
Septembre 2006 – Août 2007	AFTOBA - Formation en génie civil et maîtrise d'ouvrage pour les communes <u>MEFB / Union Européenne</u>	Formation sur les petits métiers, l'entretien des voiries communales et la maîtrise d'ouvrage dans les communes riveraines de la RN6 entre Port Bergé et Ambanja : • Maçonnerie • Construction et maintenance de puits • Entretien des voiries communales • Maîtrise d'ouvrage
Août 2006 – Août 2007 Août 2008 - Mars 2009	ACORDS Assistance UGP ACORDS / Union Européenne	Appui UGP pour l'harmonisation des outils et méthodes d'appui aux acteurs communaux dans le secteur pistes rurales dans le cadre du volet communal • Réactualisation des guides • Evaluation des études sommaires • Ateliers de formation des responsables communaux • Evaluation de la pérennisation des routes par rapport à la décentralisation et la déconcentration
Mai– Juin 2006	ACORDS Canevas Piste <u>UGP ACORDS / Union Européenne</u>	Appui technique à l'UGP sur l'élaboration des canevas relatifs aux projets de pistes rurales.
Mars 2006 – Septembre 2008	Projet ASA Miaro - DP Régie FED <u>MTPTM / MEFB / Union Européenne</u>	Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la régie du Devis Programme pour la mise en œuvre des actions sociales et de genre, en accompagnement aux travaux d'aménagement de la RN6 entre Port Bergé et Ambanja : • Sensibilisation en matière de sécurité routière et de préservation de la route • Construction d'infrastructures socio-collectives (puits, écoles, marchés) • Promotion de Moyens intermédiaires de transport • Actions en faveur de la lutte contre les IST/SIDA • Actions en faveur de la prise en compte du genre dans le processus de développement local • Actions de protections environnementales • Activités génératrices de revenue (agriculture, élevage, artisanat)
Janvier – Février 2006	Formation en EIE des bureaux d'études <u>FID / Banque Mondiale</u>	Formation des bureaux d'études partenaires du FID en études d'impact environnemental et selon le manuel des procédures du FID, à Antananarivo et Toamasina

DP1 : 690 millions Ar (Mars 2006 – Mars 2007) = 265.440 €

DP2 : 982 millions Ar (Mars 2007 – Septembre 2008) = 392.257 €

DP Travaux : 1.541 millions Ar (Septembre 2006 – Mars 2008) = 615.548 € Paiement CGGTX

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Juillet, Novembre 2005 – juin 2006	Structure d'entretien Piste Ambalavao – Sendrisoa – Namoly <u>ERI / USAID</u>	Renforcement du système d'entretien de la piste Ambalavao – Sendrisoa – Namoly (42 km) <ul style="list-style-type: none"> • Animation d'un atelier de concertation des parties prenantes • Identification des travaux d'urgences et des travaux d'entretien périodique • Conseils et appui pour l'obtention de financement auprès des bailleurs potentiels comme le FER • Renforcement des systèmes de maintenance de la piste
Novembre 2005 – Octobre 2006	Entretien RP 107 <u>PHBM / FIDA</u>	Mise en place d'une structure de gestion et d'entretien de la RIP 107 (79 km) à Tsvivory - Amboasary Sud. <ul style="list-style-type: none"> • Définition de la stratégie d'entretien • Assistance à la création et au démarrage de la structure d'entretien
Septembre – Novembre 2005	Latrines SAVA <u>MEM / Unicef</u>	Amélioration de l'hygiène dans les infrastructures sociales dans la région de SAVA <ul style="list-style-type: none"> • Maîtrise d'œuvre et encadrement des travaux pour la construction de 8 latrines à double fosse aérées
Avril – Septembre 2005	Ecole Ankarobato <u>Fonds canadien d'initiatives locales</u>	Extension de l'EPP à Ankadilalampotsy, Ankarobato Construction d'un bâtiment à 3 classes <ul style="list-style-type: none"> • Maîtrise d'œuvre et encadrement des travaux de la PME
Mai 2005 – Novembre 2008	Programme d'actions sociales en accompagnement aux travaux routiers de la RN6 <u>MTPT / Union Européenne</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etude et mise en œuvre de programmes d'actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers sur la RN6, entre Port Bergé et Ambanja. • Identification et évaluation sommaire de 100 km de voiries rurales connexes à la RN6 • Etablissement et gestion de devis programme pour réalisations de proximité, en faveur de la population directement concernée, et afin d'assurer la préservation de la route
Avril– Octobre 2005	Partenaire Stratégique du PSDR <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous projets de la composante A2 (riziculture). <ul style="list-style-type: none"> • Assistance à 23 organisations paysannes dans les provinces de Mahajanga
Mars – Septembre 2005	Maso finaritra, saina matsilo <u>Fondation Tany Meva</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Aménagement d'espaces verts à l'Université d'Antananarivo (4 sites)
Mars– Juillet 2005	Formation des PS en évaluation financière sous le logiciel « Rural Invest » <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • 4 vagues de formation pour permettre aux partenaires stratégiques de l'UPEP d'Antananarivo d'améliorer l'analyse financière des sous projets par l'utilisation du logiciel <i>Rural Invest</i>.
Mars et Avril 2005	Formation d'associations de quartiers <u>VCV / PNUD</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de capacité de gestion des associations locales dans les quartiers d'Andavamamba Anatihazo I et Andohatapenaka I (Antananarivo) dans le cadre du projet Volontariat Contre la Violence.
Novembre 2004	Protection Biologique sur la RN 34 <u>VPM / DCTP / FER</u>	Réalisation des travaux de protection en génie biologique sur trois points de la RN 34 au PK 277 287 et 295 : <ul style="list-style-type: none"> • Organisation et encadrement des travaux effectués par la population locale
Décembre - Janvier 2004	Renforcement de capacité des organisations paysannes <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Formation de 73 OP (219 individus) bénéficiaires du financement du projet PSDR à Fianarantsoa depuis l'année 2001 jusqu'en 2004 sur les thèmes : <ul style="list-style-type: none"> • Planification de travail et suivi évaluation participatifs • Gestion financière • Comptabilité simplifiée • Compte d'exploitation • Système de roulement de fonds et de réinvestissement • Production d'un manuel de travail en version malagasy

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Août 2004 – Octobre 2004	Entretien des routes rurales <u>5 Communes Rurales/FER</u>	Assistance à la maîtrise d'ouvrage des communes pour l'entretien des routes rurales <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement de 6 communes et les AUP (Associations d'Usagers de Pistes) correspondantes pour l'obtention d'un financement du FER, et pour l'exécution des travaux d'entretien • Etudes techniques, encadrement et contrôle des travaux pour l'entretien courant de 89 km de routes rurales dans 3 fivondronana de la province de Fianarantsoa : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Manakara (Ambahive, Sahanambohitra, Sahasinaka) ▪ Fianarantsoa II (Iavonomby) ▪ Ambalavao (Ambohimandroso, Sendrisoa)
Juillet 2004	Projet pilote d'intégration de la dimension sociale et environnementale dans le secteur routier. <u>VPM - DEIE / Etat Malagasy</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration des termes de références et Dossiers d'Appel d'Offres pour la réalisation d'un projet pilote de démonstration et d'expérimentation en matière d'intégration de la dimension sociale et environnementale dans le secteur routier.
Juillet 2004	Diagnostic de la structure d'entretien de la RP 118 <u>Projet Tragnambo - CARE FD / Union Européenne</u>	Diagnostic de la structure d'entretien de la RP 118 touchant 8 communes rurales et proposition d'actions d'amélioration du système mis en place. <ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de capacité des élus et usagers (maires, conseillers communaux, transporteurs) en matière de gestion et d'entretien routier. • Identification des travaux d'entretien d'urgence • Voyage d'échange dans le fivondronana d'Ambalavao • Initiation d'une structure d'entretien
Mai 2004 – Février 2005	Jeu Lalana ? <u>Shell</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariat sur les actions de sensibilisation et d'éducation sur la sécurité routière, à travers un jeu éducatif télévisé, diffusé sur la chaîne nationale.
Mai – Août 2004	Jeu Lalana ? <u>Projet M3 Ainga – PACT / USAID</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Jeu éducatif télévisé de sensibilisation sur la sécurité routière et au respect des biens publics pour une citoyenneté responsable.
Avril 2004 – Décembre 2005	Partenaire Stratégique du PSDR <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Délégée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous-projets A2 et A3. • Assistance à 62 organisations paysannes dans les provinces d'Antananarivo
Février 2004 - Mai 2006	Projet ASA Soa RN2 - DP Régie FED <u>VPM / MEFB / Union Européenne</u>	Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la régie du Devis Programme pour la mise en œuvre des actions sociales et de genre, en accompagnement aux travaux routiers de la RN2, entre Brickaville et Toamasina : <ul style="list-style-type: none"> • Construction d'équipements sociocollectifs • Sensibilisation en matière de sécurité routière et de préservation de la route • Actions de protections environnementales • Activités génératrices de revenus • Actions en faveur de la lutte contre les IST/SIDA
Avril – Mai 2004	Evaluation des dégâts cycloniques <u>PTE / USAID</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Appui et assistance aux Associations d'Usagers des Pistes (AUP) pour l'évaluation des dégâts cycloniques sur les routes rurales en vue d'une recherche de financement.
Novembre 2003 – Février 2004	Karokaroka ? <u>VPM / FED 8MAG 030 / Lalana 5^{ème} anniversaire</u>	Concours de présentation de mini-projets pour contribuer à l'amélioration et à la vulgarisation des techniques innovatrices dans le domaine du génie civil. <ul style="list-style-type: none"> • 20 propositions reçues et 6 projets primés (méthode de calcul, outillages et matériels de génie civil)
Octobre 2003 – Décembre 2003	Etude de la configuration des villages <u>JICA / Equipe d'étude</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes socio-économiques de la configuration des villages et étude détaillée des villages en vue de l'élaboration d'un projet de développement rural et de gestion des bassins versants dans le sud ouest de la région de l'Alaotra.
Août 2003 – Novembre 2003	Chantier pilote de protection biologique RN2 <u>VPM / FED 8MAG 030</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Assistance technique aux chantiers pilotes de protection en génie biologique sur la RN2 : <ul style="list-style-type: none"> • Présenter les spécificités des sites choisis et le type de protection à faire ; • Assister la mission de contrôle durant l'exécution des travaux ; • Pré-réception technique avec la mission de contrôle.
Juillet 2003 – Septembre 2003	Manuel d'entretien de routes rurales <u>PHBM / FIDA</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration de Manuel de gestion et d'entretien des routes et pistes rurales dans la zone d'intervention du Projet Haut Bassin du Mandrare (79 km) Tsivory – Fivondronana Amboasary Sud – Province de Toliary

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Juillet 2003 – Septembre 2003	Latrines à Vavatenina <u>UNICEF</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Construction de 10 latrines pour des EPP dans la CISCO de Vavatenina.
Mai 2003 – Décembre 2003	Jeu Lalana ? <u>Lalana 5^{ème} anniversaire</u>	<p>Jeu éducatif télévisé faisant concourir collégiés et lycéens ainsi que les téléspectateurs au niveau national, avec les thèmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sécurité routière et code de la route • Connaissance du secteur route et transport • Culture générale et connaissance de Madagascar
Avril 2003 – Mai 2006	Programme d'actions sociales d'accompagnement sur la RN2 <u>VPM / Union Européenne</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etude et mise en œuvre de programmes d'actions sociales et de genre en accompagnement aux travaux routiers sur la RN2, entre le PK 240 – 355, et traversée de Tamatave jusqu'au port. • Etablissement et gestion de devis programme pour réalisations de proximité, en faveur de la population directement concernée, et afin d'assurer la préservation de la route • Activités prévues : <ul style="list-style-type: none"> • IEC pour la sensibilisation des riverains et des usagers à la préservation de la route ; • Renforcement de la sécurité routière (prévention) ; • Amélioration de l'environnement économique et social (équipements socio-collectifs et d'hygiène) ; • Actions environnementales en vue de la protection de l'environnement physique de la route (ex. protection de bassins versants).
Avril 2003 – Octobre 2003	Encadrement des AUP du Projet ReCAP <u>Programme LDI / USAID</u>	<p>Pérennisation des infrastructures routières :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement et assistance technique de 32 Associations des Usagers des Pistes (AUP) mises en place pour la gestion et la maintenance des routes rurales réhabilitées par le projet ReCAP, dans les provinces de Fianarantsoa et de Toamasina.
Mars 2003 – Août 2004	Partenaire Stratégique du PSDR <u>PSDR / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Accord cadre instituant le rôle de partenaire stratégique de Lalana. • Contrat de Maîtrise d'Ouvrage Délégée pour la formulation, la mise en œuvre et la gestion des sous-projets A2 et A3. • Assistance à 110 organisations paysannes dans les provinces de Fianarantsoa, Mahajanga et Antananarivo
Mars 2003 – Juin 2003	EIE des travaux routiers du 9^{ème} FED <u>VPM / Union Européenne</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes d'impact environnementales au niveau pré-faisabilité pour 1800 km de routes nationales secondaires dans les provinces de Fianarantsoa et de Toiary. En partenariat avec Luxconsult et Inframad
Août 2002	Montage de sous-projets PSDR / Banque Mondiale	<ul style="list-style-type: none"> • Montage de sous-projets pour demande de financement auprès du PSDR : • Appui à 22 organisations paysannes (fivondronana de Manakara) pour la formulation de leur projet : analyse des problèmes, contraintes à lever, détermination des priorités. • Etudes de faisabilité technique, financière et sociale
Juin 2002 – Août 2002	Manuel de procédures pour les projets MIT <u>PST / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etablissement d'un manuel de procédures pour la mise en œuvre des projets de promotion des Moyens Intermédiaires de Transport • Assistance à la création du réseau MITA
Mai 2002 – novembre 2002	Chantier pilote de protection biologique RN2 et RN7 <u>MTP / FED 8MAG 030</u>	<p>Introduction de la protection biologique dans le domaine des travaux publics afin de mettre en équilibre le réseau routier avec l'environnement. Chantiers pilotes sur la RN2 et RN7.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic des protections à faire et élaboration des plans d'aménagement • Conception des contenus pédagogiques et élaboration du livre du maître • Elaboration de Dossiers d'Appel d'offres • Assistance technique au chantier pilote de la RN2
Février 2002 – février 2003	Projet GAKKO - (Gasy Ka Koloiko) <u>Ambassade du Japon</u>	<p>Amélioration de l'accès à l'éducation et de la qualité d'enseignement dans la CISCO de Morondava.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construction de bâtiments scolaires (8 EPP – 2 CEG) dans le fivondronana de Morondava • Encadrement des associations de parents d'élèves pour la mise en place du système de gestion
Octobre 2001	Compagnonnage <u>MTP / FED 8 MAG 133</u>	<p>Amélioration des travaux de cantonnement sur les routes nationales (prise en compte de la dimension environnementale) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Animation pédagogique de 2 chantiers écoles sur la RN2 et la RN7 • Elaboration d'un guide de cantonnement

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Septembre 2001	Vehivavy Soafaniry <u>Lalana</u>	Amélioration de la mobilité chez les femmes dans la région d'Andramasina : <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement et appui du groupement de femmes « Vehivavy Soafaniry ». • Octroi de vélos pour permettre à l'association de se constituer un fonds de départ en vue de l'instauration d'un système de micro crédit et pour l'acquisition d'autres vélos. • Formations diverses (micro crédit, entretien routier, protection biologique)
Août 2001 – Février 2002	PAIQ III <u>Projet d'Appui aux Initiatives de Quartiers (PAIQ)</u> <u>Coopération Française</u>	Construction d'infrastructures de proximité : <ul style="list-style-type: none"> • Animation et encadrement des habitants de 3 communes péri-urbaines (Ankadikely Ilafy, Ivato, Ampitatafika) pour l'identification et la hiérarchisation des infrastructures prioritaires dans les quartiers défavorisés. • Etudes sociales et économiques • Encadrement et contrôle des travaux : 3 bornes fontaines à Ivato ; lavoir public et borne fontaine à Belanitra – Ilafy ; aménagement d'une ruelle à Ampitatafika
Juin 2001 – Octobre 2001	APS routes rurales / PST <u>PST / Banque Mondiale</u>	Programme de réhabilitation de routes rurales <ul style="list-style-type: none"> • Suivi et encadrement des bureaux d'études sur les volets environnementaux et socio-économiques des études portant sur 8500 km de routes rurales. • Synthèse des données socio-économiques et environnementales • Etudes d'impact sociales sur 90 communes (données en cours de traitement)
Juin 2001 – Septembre 2001	Ecoles Tana Rurale <u>Projet SAHA / Intercoopération Suisse</u>	Réhabilitation d'infrastructures scolaires : <ul style="list-style-type: none"> • Expertise technique pour le projet de réhabilitation de 23 écoles dans 3 fivondronana et 6 communes dans la région de l'Imerina
Mai 2001 - Décembre 2001	Etudes diverses sur les MIT <u>PST / Banque Mondiale</u>	Etudes de base en vue de la promotion des Moyens Intermédiaires de Transport : <ul style="list-style-type: none"> • Etudes sur la filière vélo à Madagascar • Utilisation des MIT à traction animale • Base de données sur les partenaires en MIT • Etat des lieux actuels sur les MIT • Micro-financement pour les MIT
Avril 2001 – Mai 2001	Dégâts cycloniques sur les pistes CAP <u>USAID / Programme LDI</u>	Réparation des dégâts cycloniques : <ul style="list-style-type: none"> • Réactualisation des estimations des dégâts cycloniques survenus sur les pistes réhabilitées par le projet CAP
Mars 2001 – Mars 2002	Puits Vohipeno <u>Ambassade du Japon / Grassroot Projects</u>	Amélioration de l'hygiène en milieu scolaire, dans les Circonscriptions scolaires de Vohipeno: <ul style="list-style-type: none"> • Construction de 11 puits pour 11 écoles primaires • Sensibilisation de la population sur l'utilisation des latrines • Assistance à l'association des élèves - parents d'élèves – personnel enseignant pour le système de gestion et de maintenance.
Février 2001 – mars 2003	Projet ReCAP <u>USAID</u>	Réparation de dégâts cycloniques sur les infrastructures de transport permettant la commercialisation des produits agricoles autour des corridors forestiers entre les parcs de Ranomafana et d'Andringitra (Provinces de Fianarantsoa) et entre les parcs d'Andasibe et de Zahamena (Province de Toamasina):. <ul style="list-style-type: none"> • Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réhabilitation de 233 km de routes rurales dont 93 km de RNT dans les provinces de Fianarantsoa et de Toamasina • Travaux d'urgence de réhabilitation du port de Manakara (entrepôts, quai) • Maîtrise d'œuvre : Sélection des routes, études APS, sélection des entreprises, établissement de contrat selon les réglementations américaines et malgaches, contrôle des travaux • Actions de socio-organisation pour la pérennisation des investissements : mise en place de structure d'entretien, instauration d'un fonds local d'entretien, protection biologique par les associations locales... <p>19 communes et 39 associations concernées En partenariat avec Chemonics International</p>
Février 2001 - Septembre 2001	Cases Villageoises à Ankarana <u>USAID / Programme LDI</u>	Appui en socio-organisation pour la mise en place et le fonctionnement des Associations Villageoises Ecotouristiques (AVE) dans la région d'Ankarana : <ul style="list-style-type: none"> • Structuration et formalisation des AVE • Encadrement des AVE pendant les travaux de construction des cases • Soutien pour le développement des activités annexes • Assistance à la régularisation de la situation foncière du site des cases.

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Décembre 2000 – Mai 2001 Septembre 2001 – juin 2002	Stabilisation de lavaka <u>Ambassade du Japon /</u> <u>Grassroots Projects</u>	Lutte contre l'ensablement des rizières dans la région du Lac Alaotra : <ul style="list-style-type: none"> • Travaux de stabilisation de 6 grands lavaka exécuté en 2 phases • Encadrement de la population locale pour l'exécution des travaux • Sensibilisation et transfert de technologie pour que la population locale puisse assurer d'autres travaux de protection à petite échelle, et aussi pour prévenir les actions néfastes à l'origine des lavaka. • Création d'association pour le suivi des actions
Décembre 2000	EIE RN6 et RN1 bis <u>MTP / BAD</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes d'impact environnementales des travaux de réhabilitation de la RN6 (Port Bergé – Ambanja) et de l'entretien périodique de la RN1 bis En partenariat avec Scetauroute
Décembre 2000	EIE actions d'urgence choléra à Tana <u>AGETIPA / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes d'impact environnementales des actions d'urgence choléra à Antananarivo : • Curage des canaux, ramassage d'ordures, nettoyage des marchés dans les quartiers Andravoahangy – Besarety - Avaradoha En collaboration avec le cabinet Jary / Someah
Novembre 2000 – mai 2001	Entretien Routes Rurales <u>13 communes rurales / FER</u>	Développement de la capacité de maîtrise d'ouvrage des communes <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement de 13 communes et les AUP correspondantes pour l'obtention d'un financement du FER, et pour l'exécution des travaux d'entretien • Entretien courant de 120 km de routes rurales dans 7 fivondronana des provinces de Fianarantsoa et de Mahajanga : <ul style="list-style-type: none"> ○ Fianarantsoa II (Ambondrona, Befeta) ○ Ambohimahasoa (Kalalao) ○ Ambalavao (Sendrisoa) ○ Manakara (Ambahive, Bekatra, Lokomby, Vatana, Vohimasy) ○ Bealanana (Ambatoriha Est, Bealanana) ○ Marovoay (Ambolomoty) ○ Mahajanga II (Bekobay)
Octobre 2000 - Novembre 2000	Formation environnementale <u>PAGE /USAID</u> <u>Office National de</u> <u>l'Environnement</u>	Formation environnementale des agents du Projet FID (Banque Mondiale), AGERAS (Office National de l'Environnement) et de leurs partenaires. (Bureaux d'Etudes, Entreprises). <ul style="list-style-type: none"> • Élaboration d'un guide technique environnemental pour les projets communautaires (adduction d'eau, pistes, micro-périmètre, bâtiments) • 6 sessions de formation dans les chefs lieux de province •
Novembre 2000	Formation environnementale <u>AGERAS /PNUD MAG/96/G31</u>	Formation en EIE des acteurs régionaux à Anosy et Menabe sur l'EIE agents du Projet FID (Banque Mondiale), AGERAS (Office National de l'Environnement) et de leurs partenaires. (Bureaux d'Etudes, Entreprises). <ul style="list-style-type: none"> • 2 sessions de formation
Octobre 2000 – décembre 2000	Etudes d'impact sociales et environnementales <u>PRIB / Union Européenne</u>	Evaluation d'impact ex-post : <ul style="list-style-type: none"> • Evaluation des impacts sociaux et environnementaux de la réhabilitation de la RIP 118, province de Tuléar • proposition de stratégie pour la pérennisation
Septembre 2000 - Mars 2001	CSB2 Manakara <u>US Army Pacific</u>	Construction de deux Centres de Santé de Base de niveau II (complexe de soin et logements pour le personnel soignant, adduction d'eau à partir d'un puits avec une pompe immergée) : <ul style="list-style-type: none"> • Contrôle de la qualité des travaux construction des bâtiments pour les centres de santé de base à Analavory et Anosiala dans la région de Manakara du mois d'octobre au mois de décembre 2000 pour le compte de l'U.S. Army. En partenariat avec Chemonics International
Année 2000	Encadrement des AUP <u>Programme LDI / USAID</u>	Pérennisation des infrastructures routières : <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement et assistance technique aux Associations des Usagers des Pistes (AUP) dans 8 sous-préfectures des provinces de Fianarantsoa et de Mahajanga, pour les travaux d'entretien routier
Juillet 2000 – 2004	Bulletin LALANA <u>Lalana</u>	Diffusion d'informations : <ul style="list-style-type: none"> • Publication bimestrielle du bulletin « Lalana »
Juin 2000	Formation environnementale <u>ININFRA</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Formation environnementale des ingénieurs du Ministère des Travaux Publics en Juin 2000 avec ININFRA / MTP.

PERIODE	PROJETS	ACTIVITES
Mars 2000 – Décembre 2001	Femmes Antemoro <u>Banque Mondiale / Fonds Genre et transport</u>	Projet Pilote de promotion des MIT chez les groupements traditionnels des femmes Antemoro (Anakavy amin-dreny) : <ul style="list-style-type: none"> • Identification des besoins en transport • Octroi des matériels pour l'association (20 vélos, 20 chariots, 20 brouettes) et création d'atelier • Assistance à la création de l'association Taratra comportant 4 groupements féminins • Institution d'un système de micro-crédit • Formations diverses (micro-crédit, réparation et entretien de matériels)
Février 2000 – septembre 2000	Un village, un produit <u>Ambassade du Japon / Grassroots Projects</u>	Amélioration de la qualité des fraises dans la région d'Ambatofotsy : <ul style="list-style-type: none"> • Encadrement d'une association des producteurs de fraises pour l'amélioration de la qualité, de l'hygiène et de la vente de leur produit • construction d'un laboratoire pour le contrôle de la qualité des fraises.
Décembre 1999	Pistes Isalo	Pistes Isalo <ul style="list-style-type: none"> • Études socio-économiques des pistes autour du Parc National de l'Isalo. • Etudes techniques et DAO • Contrôle des travaux
Novembre 1999	EIE RN45 et RN 25 <u>MTP / Banque Mondiale</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes d'impact environnementales des travaux de réhabilitation de la RN45 et de l'entretien périodique de la RN25 En partenariat avec Inframad
Juillet 1999	Diagnostic RN4 <u>FED 6 MAG 121</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic des actions de protection biologique des zones sensibles sur la RN4 • Elaboration de cahier de charges pour l'exécution des travaux biologiques
janvier 1995 – décembre 1999	Projet CAP <u>USAID / Japon / Union Européenne</u>	Réhabilitation des infrastructures agro-commerciales : <ul style="list-style-type: none"> • Maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réhabilitation de 300 km de routes rurales dans les provinces de Fianarantsoa et de Mahajanga • Maîtrise d'œuvre : Sélection des routes avec un comité régional d'infrastructure, études APS, sélection des entreprises, établissement de contrat selon les réglementations malgaches, contrôle des travaux, paiement des travaux sur fonds de contre valeur • Actions de socio-organisation pour la pérennisation des investissements : mise en place de structure d'entretien, instauration d'un fonds local d'entretien, protection biologique par les associations locales... • Gestion des fonds de l'USAID et des contributions de l'Union Européenne (fonds STABEX et PAS), et du Gouvernement Japonais <p>22 communes et 20 associations concernées En partenariat avec Chemonics International</p>